



Acompanyem processos de canvi i transformació

Memòria 2018

Vigila, esperit, vigila,
no perdis mai el teu nord,
no et deixis dur a la
tranquil·la aigua mansa
de cap port.

Índex

1. Presentació	3
2. L'Entitat	4
Missió, visió i valors	4
Estructura	5
Equip humà	5
Formació	8
Qualitat	9
3. Incidència en xifres	10
General	10
Evolució en els darrers 5 anys	12
4. Programes, àmbits i impactes	13
Els programes i serveis en els àmbit d'intervenció	14
Impactes quantitatius dels programes i serveis	18
Localitats	20
5. Treball en xarxes	21
6. Comunicacions de l'entitat	23
7. Informació econòmica	26
Ingressos	
Despeses	
Balanç i compte de resultats	

1. presentació

VINCLE és una organització flexible orientada a la transformació social a través de l'acompanyament apoderador de persones, grups, famílies i comunitats. Acompanyem amb respecte els brins de vida i millora de les persones amb qui treballem.

Som una organització en constant evolució pels condicionaments externs, la realitat de les persones participants dels programes i serveis, com també per les necessitats internes i organitzatives. Som un organisme viu i dinàmic atent a les necessitats de la població i dels serveis públics tot respectant l'eix central de la nostra missió i visió.

L'any 2018 ha suposat un temps de consolidació dels programes i serveis que tradicionalment hem gestionat, després del període de crisi social i econòmica que hem travessat. Aquesta perspectiva d'estabilitat en la relació amb les institucions de la nostra habitual col·laboració, es combina amb programes pilot de curta temporalitat.

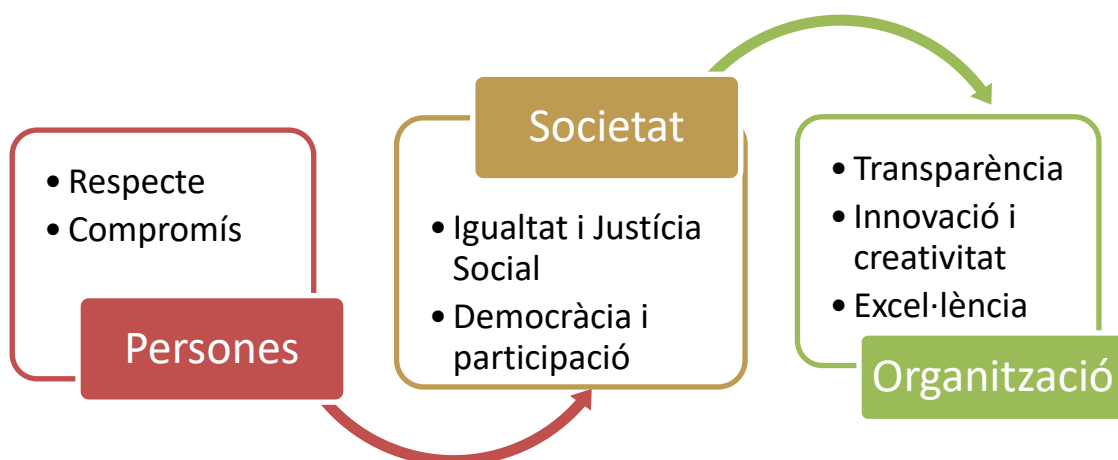
Destaquem l'ampliació del programes de treball amb infants i famílies, amb persones immigrades i refugiades, així com l'ampliació de programes en l'àmbit de l'habitatge i la intervenció comunitària.

2. l'entitat

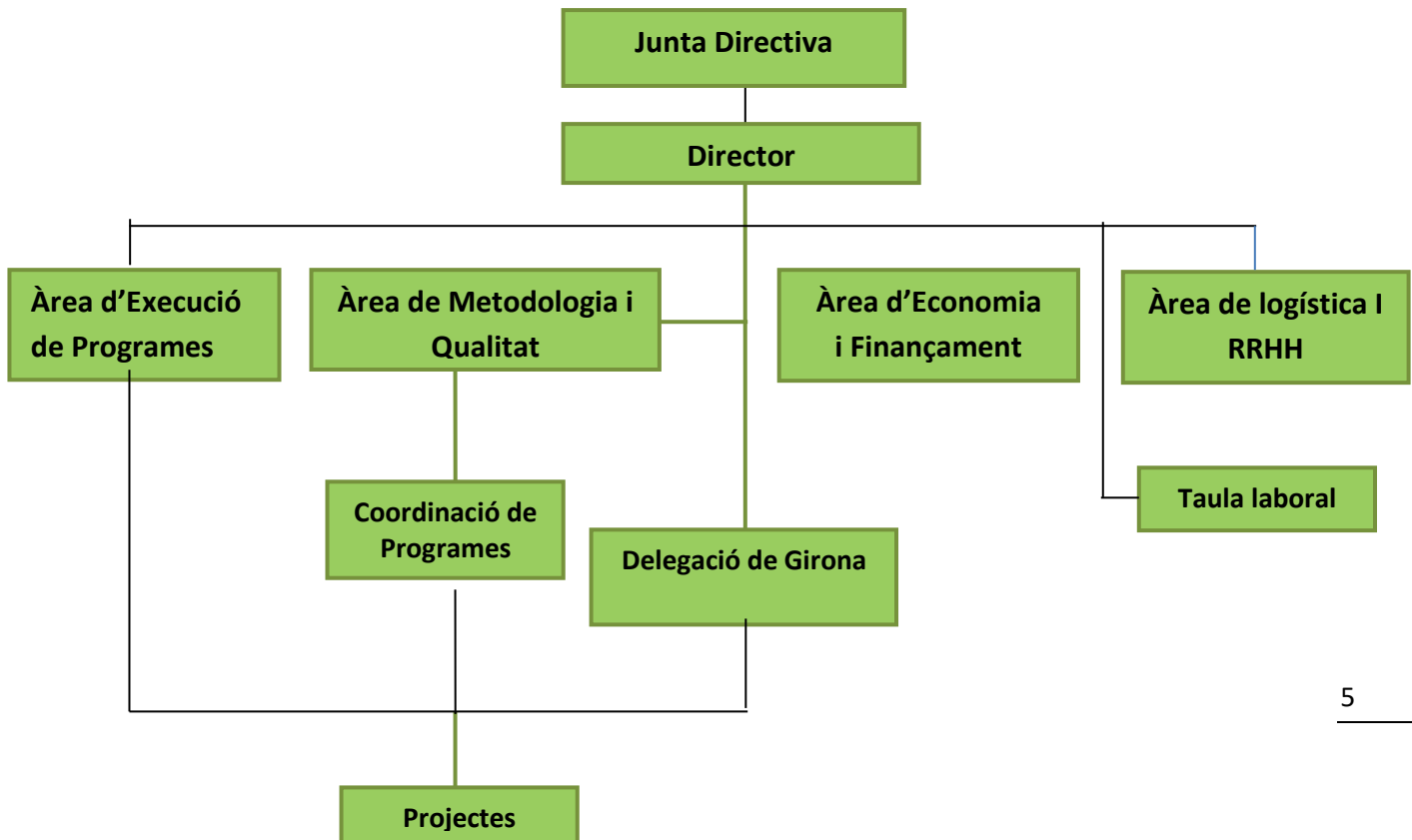
LA NOSTRA MISSIÓ, VISIÓ I VALORS

Missió: Promoure la inclusió social de persones i col·lectius en risc, des del seu habitat social, assolint processos de conscienciació, millora, apoderament i desenvolupament comunitari per tal de contribuir a la igualtat d'oportunitats i construir una societat més solidària, justa i cohesionada.

Visió: Vinçle vol ser una entitat cohesionada, sostenible i independent, un referent de qualitat i especialitzat en les dinàmiques d'inclusió residencial i social amb perspectiva comunitària, dels diferents col·lectius socials en risc d'exclusió.



L' ESTRUCTURA



L'EQUIP HUMÀ

Es compon de la JUNTA DIRECTIVA:

PRESIDÈNCIA: Francesc X. Rodríguez Burch
SECRETARIA: Dolors Camats
TRESORERIA: Francesc Estellés
VOCALIES: Judith Cobacho, Francina Planas i Benedicto Palacios

DIRECCIÓ-GERÈNCIA: Francesc X. Rodríguez Burch

L'EQUIP TÈCNIC format per les següents persones, en diferents moments i intensitats:

Aguadé, Marta	Durany, Silvia	Olivera, Celia
Ancuta, Marinela	Fernández, Maria	Ordoñez, Susana
Anglès, Queralt	Fernández, Nadia	Piqué, Silvia
Aznar, Beatriz	Ferrús, Mireia	Planas, Francina
Bagaria, Arnau	Fita, Elena	Poblet, Lina
Bàguena, Arnau	Forés, Alicia	Porta, Carme
Barbier, Raquel	Franco, Lola	Puigvert, Montse
Berga, Vanessa	Gavaldà, Carla	Rebato, Ariadna
Blasco, Merxe	Gómez, Miguel Angel	Reyes, Patricia
Bonaterra, Jordi	Julià, Cristina	Riera, Jordina
Borrell, Neus	Kande, Sira	Sais, Cesc
Cabero, Núria	López Mateu, Eulàlia	Sánchez, Santi
Camats, Dolors	López, Laura	Sant, Xavier
Castellón, José	Macau, Mercè	Sotelo, Cristina
Cobacho, Judith	Martinez, Carmen	Valenzuela, Cristina
Cornet, Anna	Mateu, Amparo	Vañó, Júlia
Cruz, Gloria Liliana	Mesas, Raquel	Vencells, Jordi
De la Vega, Carol	Mileo, Mercè	
Diaz, Carlos	Nägeli, Adrià	
Vilanova, Ariadna		

L'EQUIP DE VOLUNTARIAT:

Ariadna Carbó	Filomena Mendoza	Ma Àngels Puigdevall
Belén Onieva	Gemma Sureda	Ma Carme Carreras
Chris Patrícia Espinoza	Gloria Riba	Marcos Sánchez
Conxita Pijoan	HelkaTella	Maria Rubió
Diego Eduardo Busciglio	Janina Badosa	Maria Solà
Elena Fita	Juani Tíscar	Marta Soler
Fàtima Zahra	Kira Voskresenska	Montserrat, Casals

Persones en pràctiques professionals, fruit dels convenis amb: UNIVERSITAT DE GIRONA, UNIVERSITAT DE BARCELONA

- Alfonso Pérez
- Óscar Coll

SEUS

Vincla té una seu central a Barcelona i quatre delegacions a Girona, Tarragona, Lleida i Vic.

<p>Seu central Barcelona</p>	<p>c/Marina 164, pral. 1a 08003 Barcelona Tel. : 93 268 79 39 Fax: 93 268 79 37</p>
<p>Delegació Girona</p>	<p>c/ Rutlla 20 Girona 17002 Telèfon 972 22 20 72</p>
<p>Tarragona. Espai associatiu i treball territorial</p>	<p>Local 16-19. Riu Llobregat, bloc 4, escala 9 Tarragona 43006</p>
<p>Lleida. Espai associatiu</p>	<p>c/Henry Dunant 1 Lleida 25003</p>
<p>Vic. Espai associatiu i treball territorial</p>	<p>Rambla del Passeig 52, Pral. 2a Vic 08500</p>

FORMACIÓ

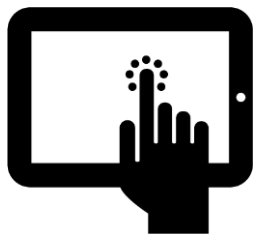
La formació en el marc de Vincle la constitueixen tots aquells aprenentatges, acadèmics i no acadèmics, que repercuteixen en la millora de la qualificació professional dels treballadors i treballadores de l'Entitat, i en la qualitat de la tasca que s'hi desenvolupa. Es combina la formació organitzada internament per l'Entitat i la participació en espais formatius oferts per diferents ens organitzatius



Hem organitzat **22** hores de formació



En total s'han destinat **469** hores laborals a la formació



Les persones que treballem a VINCLE hem destinat **634** de les nostres hores personals a formació tècnica

PLA DE QUALITAT

Pendants de certificació, el pla de Qualitat basat en el model "ONG con calidad" es va implantant paulatinament segons processos. Comencem amb els que tenen major prioritat a tenor de l'anàlisi dels punts crítics de l'Entitat.



Tanmateix destaquem que incorporem **el model de treball per processos** aplicant-los a programes de major complexitat. Això ens possibilita una major excel·lència en el desenvolupament dels serveis i programes en els que estem compromesos

3. incidència en xifres

GENERALS

Un equip de **56** persones treballant i **13** persones voluntàries en **42** projectes



Interactuem amb **11.423** persones de forma directa i fins a **31.684** persones indirectament

Treballem amb **2.742** famílies

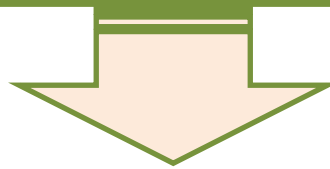


Afectem en **239** comunitats, **3704** habitatges.

Incidim directament en **15** municipis, i assessorem a **20** ajuntaments més.



A través de **41** contractes diferents i **11** subvencions



CONTRACTES

Generalitat: 5
 Consorcis: 7
 Ajuntaments: 23
 Diputació: 3
 Entitats: 2
 Internacional: 1

SUBVENCIONS:

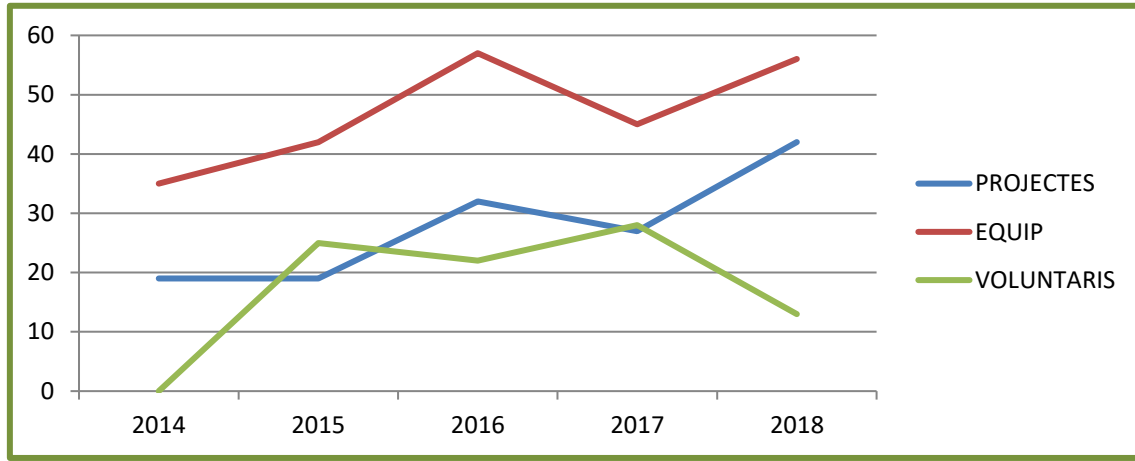
Generalitat: 8
 Ajuntament: 1
 Diputacions: 2

Total de despesa:
1.330.891,86



EVOLUCIÓ DELS DARRERS CINC ANYS

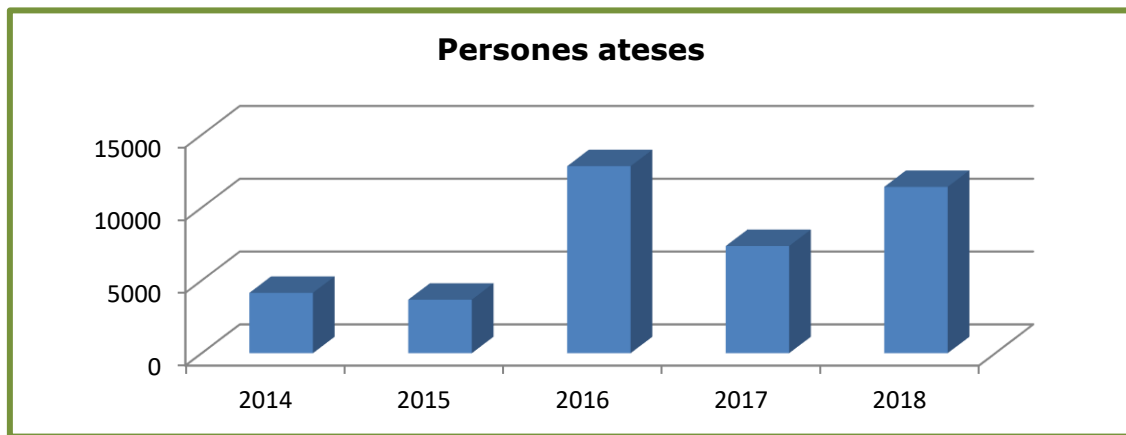
Evolució del número de projectes, equip i voluntaris



Com es pot observar hi ha una certa correspondència entre el número de projectes i el número de professionals que els executen. Es percep una tendència a l'alça i a la recuperació respecte del 2017. Una alça lenta i sostinguda.

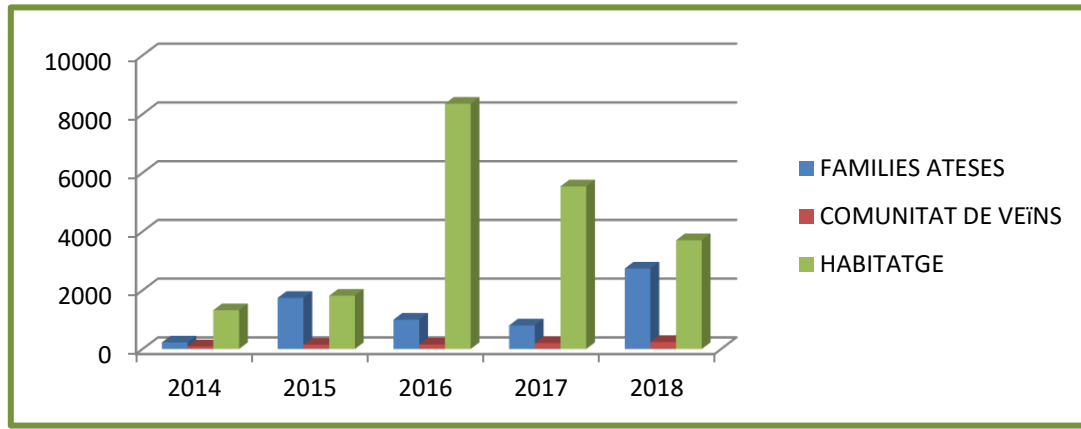
El voluntariat de l'Entitat està vinculat a la tipologia de projectes. D'aquí la seva variabilitat

Persones ateses



El número de persones ateses, dona idea de l'impacte de l'Entitat en termes generals. I es visualitza també la tendència al creixement. Tot i això cal tenir en compte que l'Entitat es mou amb projectes que exigeixen una intensitat gran de treball amb poques persones i altres projectes de poca intensitat però de gran envergadura numèrica.

Incidència temàtica



La incidència en l'habitatge continua sent important. Cal fer notar que en la xifra s'hi ha sumat els habitatges que conformen les comunitats de veïns i veïnes amb les treballem.

Destaca també, el pes que té el treball amb infants i famílies en aquest any, el qual es dona de manera més preponderant a les comarques gironines.

4. programes, àmbits i impactes

Des de Vincle, es realitzen **programes d'atenció social i educativa** des d'una òptica integradora dels elements que configuren l'hàbitat humà en cada context local.

Operativament desenvolupem línies de treball en projectes i serveis de diferents àmbits que s'entrecreuen. La majoria de programes es situen dinàmicament en diversos àmbits, els quals representem en aquest gràfic de forma aproximada, segons importància en el conjunt de Vincle



ELS PROGRAMES I SERVEIS 2018 EN ELS ÀMBITS D'INTERVENCIÓ

PROGRAMES I SERVEIS	Objecte treball	Habitatge	Inclusió social	Infància i família	Intervenció comunitària	Immigració	Poble gitano	Consultoria i Recerca
Acompanyament famílies en habitatge d'emergència. Barcelona	Intervenció intensiva de caràcter socioeducatiu							
Reallotjament familiar C/ Alcántara. Bcn	Acompanyament social famílies afectades per resolució de ruïna							
A Celrà la igualtat suma capacitats	Estudi i Jornada per a promoure plans d'igualtat empreses del municipi							
Activació comunitària. Trinitat Nova. Bcn	Coordinació comunitats i impuls comunitari zona nova del barri							
Alfabetització Bordils i Flaçà	Educació alfabetitzadora persones immigrades							
Alfabetització Figueres	Educació alfabetitzadora persones barri St. Joan							
Ajuts econòmics - necessitats bàsiques. Bcn	Suport despeses documentació i escolars. Formació							
Suport jurídic estrangeria-Salt	Assessorament directe a població immigrada							
Atenció diversitat Escola Silvestre Santaló. Salt	Suport educatiu a l'aula							

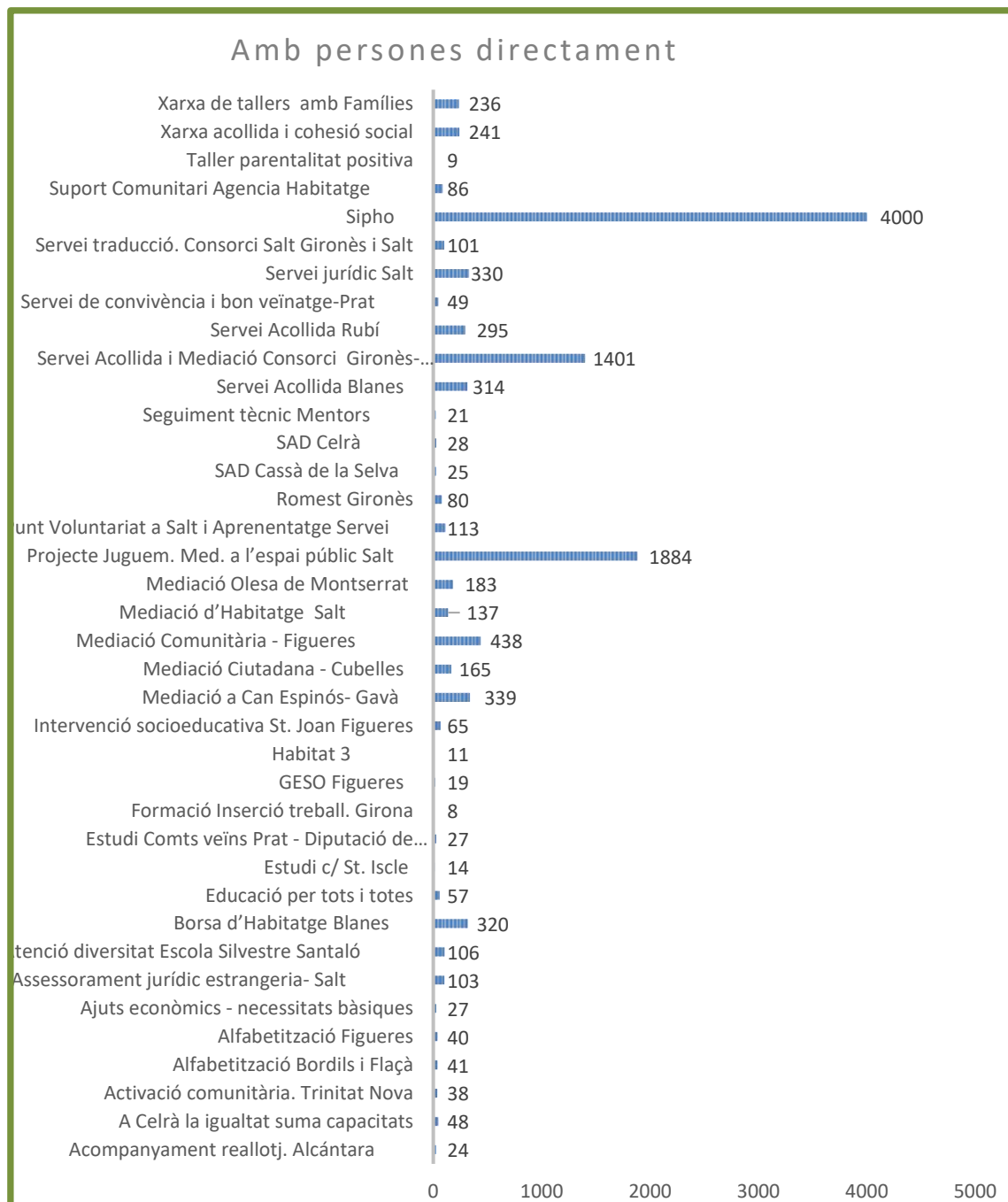
PROGRAMES I SERVEIS	Objecte treball	Habitatge	Inclusió social	Infància i família	Intervenció comunitària	Immigració	Poble gitano	Consultoria i Recerca
Borsa d'Habitatge Blanes	Seguiment contractes lloguer de borsa i nous acords							
Consultoria habitatges municipals d'urgència. Diputació Barcelona	Assessorament per a la implementació d'habitatge							
Consultoria. Pla Municipal habitatge. Esplugues	Estudi i Proposta							
Educació per tots i totes. Barcelona i l'Hospitalet	Triangulació educativa amb infants gitanos- Est EU							
Entén-nos. Barcelona i l'Hospitalet	Assessorament i visibilització població gitana-Est EU							
Estudi c/ St. Iscle. Barcelona	Estudi i proposta treball amb residents							
Estudi Comunitats veïns Prat del Llobregat. Diputació de Barcelona	Estudi i proposta de treball 3 comunitats de veïns/es							
Formació Inserció treball. Girona	Formació en dinamització comunitària							
GESO Figueres	Persones adultes gitanes reprenen els estudis reglats							
Intervenció socioeducativa St. Joan Figueres	Intervenció amb famílies, combinada amb els SSB							
Mediació a Can Espinós- Gavà	Facilitació de la participació comunitat gitana al barri							
Mediació Ciutadana - Cubelles	Servei municipal de mediació							

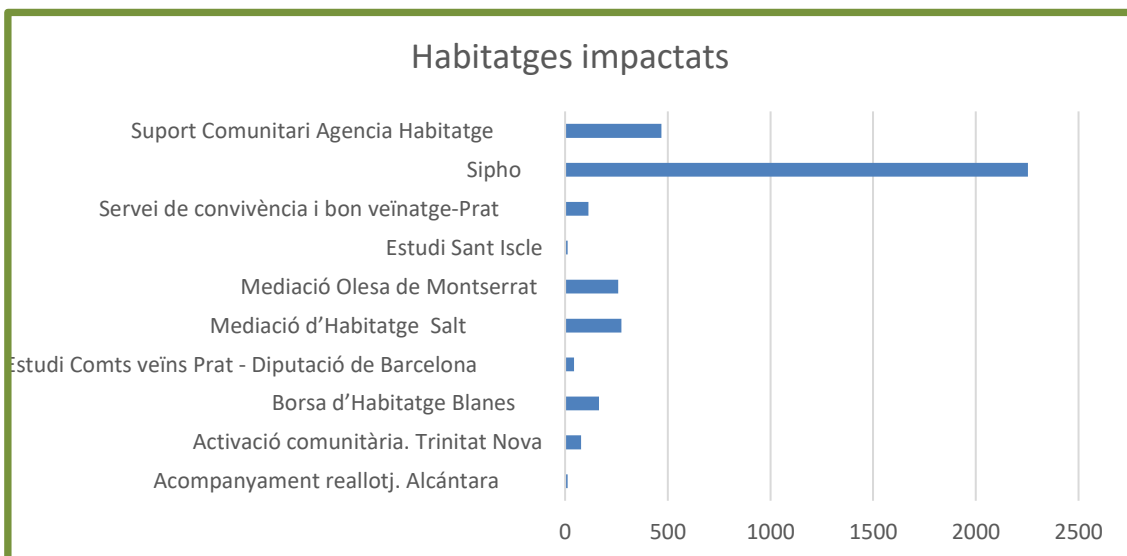
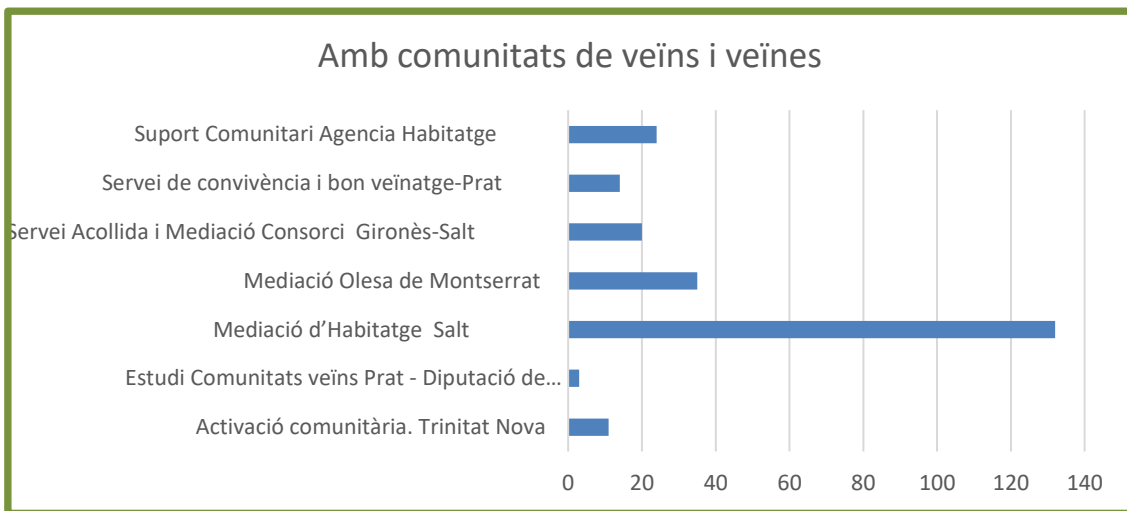
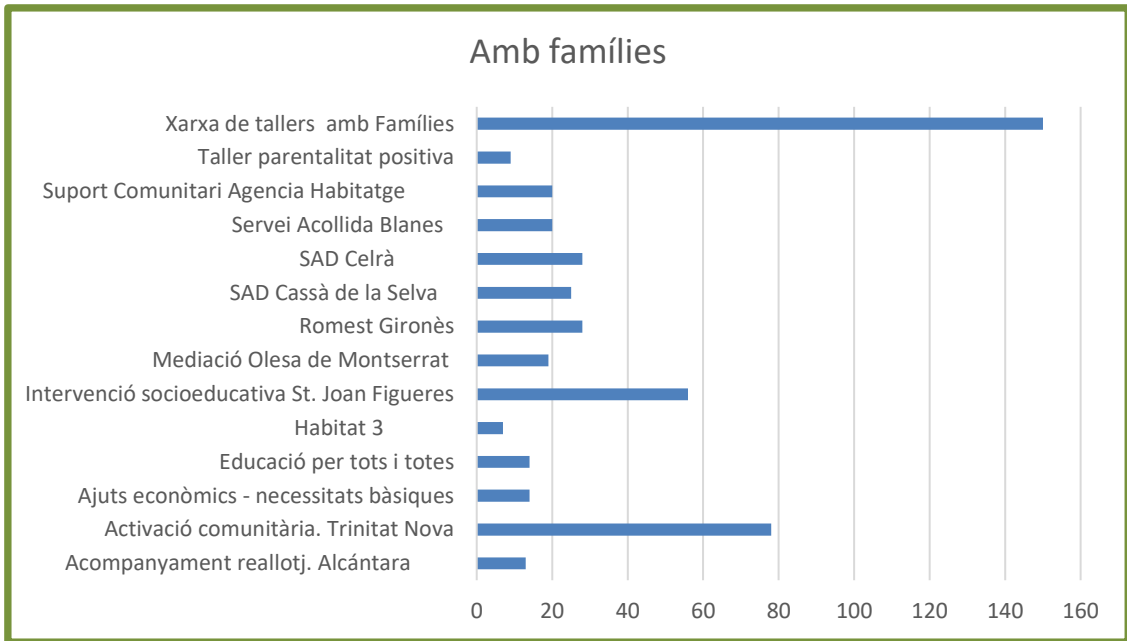
PROGRAMES I SERVEIS	Objecte treball	Habitatge	Inclusió social	Infància i família	Intervenció comunitària	Immigració	Poble gitano	Consultoria i Recerca
Mediació Comunitària - Figueres	Intervenció mediatra en prevenció i tractament de conflictes							
Mediació d'Habitatge Salt	Mediació comunitària en habitatge i convivència							
Mediació Olesa de Montserrat	Servei municipal de mediació							
Projecte Juguem. Mediació a l'espai públic Salt	Mediació i suport activitats infantils a l'espai públic							
Punt Voluntariat a Salt i Aprenentatge Servei	Servei de suport al voluntariat amb Entitats i Serveis							
Romest. Àrea Metropolitana de Barcelona	Xarxa entitats i serveis amb població gitana est EU							
Romest Gironès. Celrà, Bordils i Flaçà	Intervenció comunitària amb població gitana est EU							
SAD Cassà de la Selva	Intervenció socioeducativa amb infants i adolescents							
SAD Celrà	Intervenció socioeducativa amb infants i adolescents							
Seguiment tècnic Mentors. Comarques Girona	Suport als mentors de persones refugiades							
Servei Acollida Blanes	Orientació i acompanyament persones immigrades. Promoció interculturalitat al Municipi							
Servei Acollida i Mediació Consorci Gironès-Salt	Orientació i acompanyament persones immigrades. Promoció interculturalitat al Municipi							
Servei Acollida Rubí	Orientació i acompanyament persones immigrades. Promoció interculturalitat al Municipi							

PROGRAMES I SERVEIS	Objecte treball	Habitatge	Inclusió social	Infància i família	Intervenció comunitària	Immigració	Poble gitano	Consultoria i Recerca
Servei de convivència i bon veïnatge-Prat del Llobregat	Orientació, acompanyament i formació amb comunitats de veïns. Promoció convivència carrer							
Servei traducció. Consorci Salt Gironès i Salt	Mediació lingüística							
SIPHO. Barcelona	Servei municipal d'intervenció i mediació davant situacions pèrdua d'habitatge i/ó ocupacions							
Suport Comunitari Agència Habitatge. Catalunya	Intervenció i mediació amb Comunitats de Veïns							
Taller parentalitat positiva. Blanes	Taller habilitats parentals amb famílies joves gitanes							
Xarxa acollida i cohesió social. Salt	Promoció i coordinació d'activitats d'acollida dels comerços							
Xarxa de tallers amb Famílies. salt	Formació participada amb pares i mares a les escoles							

IMPACTE QUANTITATIU DELS PROGRAMES I SERVEIS

Els diferents programes i serveis que hem desenvolupat al llarg de 2018, o en períodes parcials de l'any, han tingut un impacte quantitatiu molt diferenciat. Aquesta diferenciació depèn de la missió de cada projecte i de les seves característiques: uns requereixen una implicació molt intensiva i amb pocs participants i d'altres són d'abast més extens i amb intervenció més puntual o parcial. Els volums quantitatius de cadascun són els que **referenciem en aquest apartat:**





LOCALITATS

Els territoris en els quals l'entitat ha fet presència amb intensitats diferents durant aquest 2018 a Catalunya són els següents: Barcelona, Blanes, Bordils, Cassà de la Selva, Celrà, Cubelles, El Prat de Llobregat, Esplugues, Figueres, Gavà, Girona, L'Hospitalet de Llobregat, Municipis Consorci Salt-Gironès, Olesa de Montserrat, Rubí, Salt, Tarragona.



- ▼ Intervenció
- ▼ Assessorament
- ▼ Municipis Consorci

6. treball en xarxes

L'opció de Vinçle és arrelar comunitàriament en els territoris on és present. Estem convençuts i convençudes que les transformacions socials són més factibles des del **treball col·laboratiu**, des de la **coordinació** d'accions i estratègies i des del **treball en xarxa** amb els diferents actors del territori o àmbit en que estem compromesos.

Cada programa/servei defineix els agents i organismes amb els quals confluïr per a fer més eficient el compliment dels objectius.

Com a Entitat participem dels espais de treball conjunt que destaquem com a prioritaris i amb els que ens comprometem a ser-hi efectius. Són:

- Entitats Catalanes d'Acció Social (ECAS), i a través d'ella a la Taula del Tercer Sector de Catalunya



- Membres de la Junta Directiva d'ECAS amb la responsabilitat de la Vocalia Territorial
- Coordinació de la Vocalia Territorial ECAS de Girona



- Membre del grup de treball sobre d'Habitatge i Pobresa energètica de l'ECAS
- Membre del grup de treball immigració de l'ECAS

- Confederació Empresarial de l'Economia Social de Catalunya o Associació Empresarial d'Iniciativa Social de Catalunya (AEISC)



- Participació com a experts al Grup de Treball de "Vivienda" del Consejo Estatal del Pueblo Gitano.



- Xarxa Barcelona Anti-Rumors



- Xarxa d'Atenció a Persones sense Llar de Barcelona (XAPSLL)



- ROMEST. Xarxa per a l'Observatori de la realitat de les persones gitanes procedents de l'Est d'Europa.



- Taula ciutadania i migració. Secretaria d'Igualtat, migracions i ciutadania.



- Consell Consultiu del Pla integral del Poble Gitano de Catalunya. Departament de Treball, Afers Socials i famílies

- Taula Entitats de Salt, en el marc de l'ICI



7. comunicacions de l'Entitat

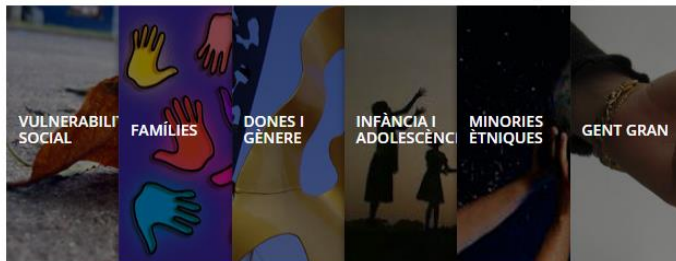
WEB

La principal forma de presentar-nos globalment és la web de l'Entitat:

www.vincle.org :



Col·lectius



El Vincle



BUTLLETINS BIMENSUALS

Hem sistematitzat informació on-line destinada a col·laboradors actuals, anteriors i personal de Vincle, on es fa referència a notícies internes, recomanacions i notícies destacades en relació a les tasques que desenvolupem.

Aquest anys s'han realitzat i enviat fins a 4 números:

El Vincle

El Vincle, núm. 06, febrer 2018
Associació per la Recerca i l'Acció Social

DESTAQUEM



Actuacions i serveis de VINCLE durant el 2017.

Resum de les principals actuacions dutes a terme des de l'entitat en aquest darrer any.

[+ info](#)

INICIATIVA



La intervenció de VINCLE al municipi de Figueres.

Servei de mediació cívic-comunitari i treball socioeducatiu amb famílies gitanes de Figueres.

[+ info](#)

El Vincle

El Vincle, núm. 07, abril 2018
Associació per la Recerca i l'Acció Social

DESTAQUEM

Dia Internacional del Poble Gitano 8 d'abril 2018 Figueres




8 d'abril: Dia Internacional del Poble Gitano a Figueres

VINCLE col·labora en l'organització de diferents actes en commemoració del Dia Internacional del Poble Gitano al municipi de Figueres.

[+ info](#)

INICIATIVA




Jornada tècnica de mediació: Mesures Alternatives a la sanció per a Joves Menors.

VINCLE, juntament amb el Consorci de Benestar Social del Gironès- Salt, porta a terme una jornada tècnica de mediació.

[+ info](#)

El Vincle

El Vincle, núm. 08, juliol 2018
Associació per la Recerca i l'Acció Social

DESTAQUEM



Actuacions i serveis de VINCLE durant el 2017.

Recull de les actuacions dutes a terme des de l'entitat en el darrer any.

[+ info](#)

INICIATIVA



Línia d'infància a VINCLE.

VINCLE inicia nous projectes en la línia d'infància a Girona, amb encàrrecs del Consorci de Benestar Social del Gironès-Salt i l'Ajuntament de Salt.

[+ info](#)

El Vincle

El Vincle, núm. 09, octubre 2018
Associació per la Recerca i l'Acció Social

DESTAQUEM



Seguiment tècnic dels grups d'acollida de persones refugiades

VINCLE gestionarà el seguiment tècnic dels grups d'acollida de persones refugiades a les comarques gironines.

[+ info](#)

INICIATIVA



VINCLE presenta un projecte de treball amb MENA a Girona

Amb aquesta iniciativa, VINCLE reforça el seu treball en línia d'infància i en l'àmbit de la immigració.

[+ info](#)

COMUNICACIÓ A TRAVÉS DELS PROGRAMES I SERVEIS

Mediació Olesa de Montserrat

Participació a 3 programes de RÀDIO OLESA
Tallers formatius sobre *bullying* (32 hores, 31 tallers)

Projecte Juguem. Mediació a l'espai públic de Salt

Notícia sobre la implementació de xarxa d'itineraris segurs:
<https://www.diaridegirona.cat/girona/2018/10/09/xarxa-ditineraris-segurs-infants-salt/939454.html>

Servei d'Acollida i mediació Consorci Gironès-Salt

Xerrades i formació impartida:

- ✓ 19-21/11: Fòrum internacional de Mutilació Genital Femenina a Barcelona
- ✓ 26/10: Formació sobre salut amb la col·lectivitat romanesa per als professionals de l'ABS de Celrà
- ✓ 5/10 Xerrada sobre mediació comunitària Institut Vallvera de Salt
- ✓ 9/03 Jornada sobre mesures restauratives
- ✓ 5/06 Sessió Mòdul C d'Acollida, Mediació i Estrangeria, Bordils
- ✓ 5/07 Jornada sobre mutilació genital femenina de Metges del Món
- ✓ 11/06 Xerrada sobre mediació a l'Institut de Celrà,

Suport comunitari. Agència de l'habitatge de Catalunya

- ✓ **Finestra Oberta.** Campclar, vídeo Vincl e. Tarragona:
<https://www.youtube.com/watch?v=hyXjLbNKiGY&feature=youtu.be>.
- ✓ **Recoopera Ponent.** Riuclar, dinàmiques de grup a joves d'entre 14 i 17 anys del Projecte Recoopera Ponent sobre comunicació i presa de decisions, Juliol 2018:
<https://www.diarimes.com/es/noticias/tarragona/2018/07/06/>
- ✓ <http://www.vincl e.org/vincl e-col%C2%B7labora-en-el-projecte-recoopera-ponent-de-la-fundacio-casal-amic-del-barri-de-campclar-de-tarragona/>.
- ✓ **Fira Vida:** <http://www.vincl e.org/vincl e-participa-a-la-ix-fira-vida-del-barri-de-campclar-tarragona/>
- ✓ <https://www.tarragona.cat/serveis-a-la-persona/serveis-socials/observatori-social-de-la-ciutat-de-tarragona/noticies/ix-firavida-2018>

8. informació econòmica

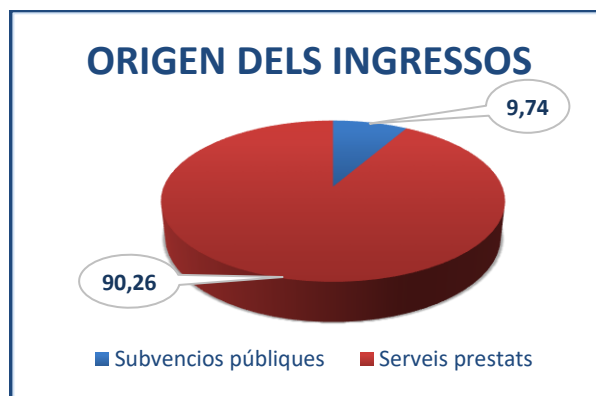
FONTS DE FINANÇAMENT

FONTS PÚBLIQUES	Ajuntaments i Agrupacions	467.898,07 €	1.218.044,27 €
	Diputació provincial	29.730,63 €	
	Generalitat de Catalunya	131.824,37 €	
	Empreses públiques	618.591,20 €	
FONTS PRIVADES	Empreses privades	24.440,85 €	24.440,85 €
			1.272.485.12€

ORIGEN DELS INGRESSOS

9,74% Subvencions públiques

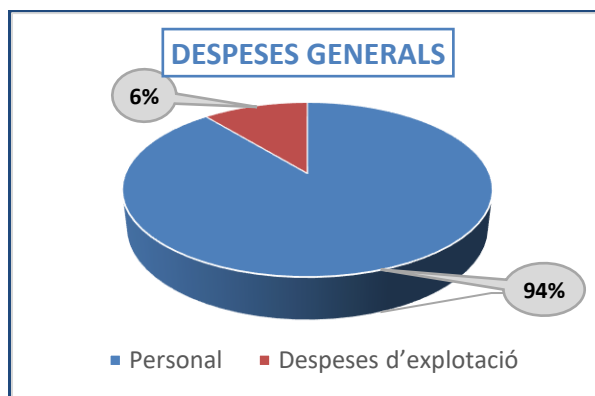
90,26 % Serveis prestats



DESPESES GENERALS

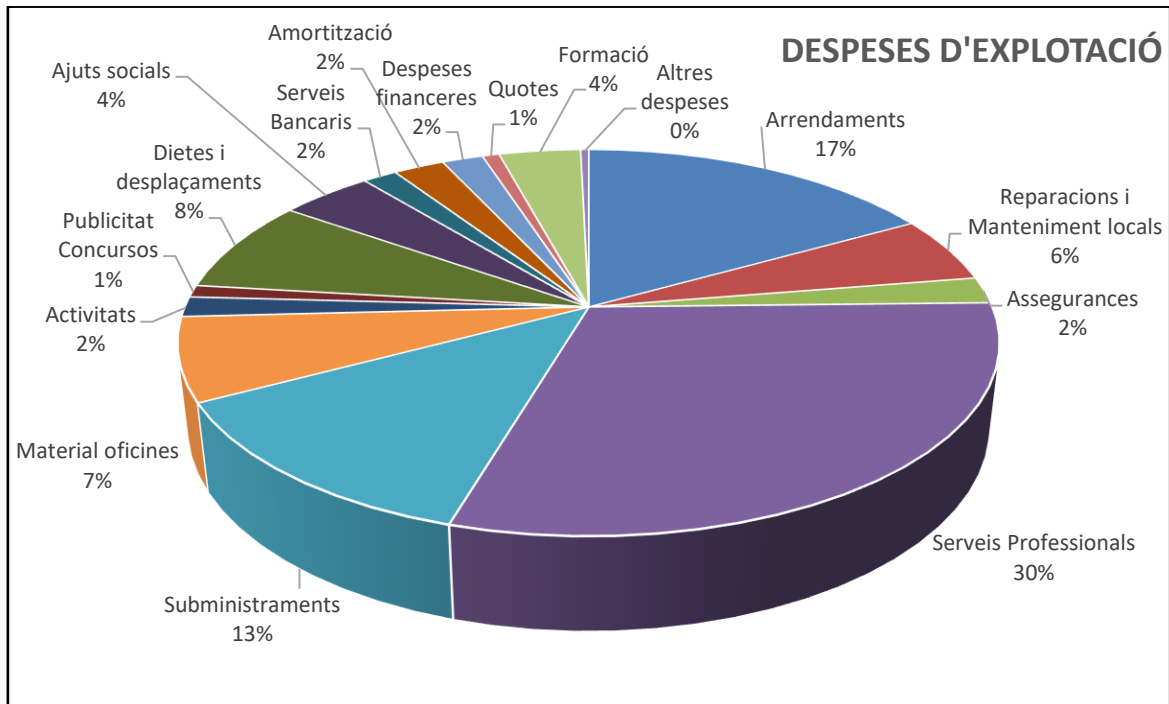
94% Personal

6% Despeses d'exploració



DETALL DESPESES D'EXPLOTACIÓ

Arrendaments	22.526,43 €	16,88%
Reparacions i Manteniment locals	7.422,36 €	5,56%
Assegurances	2.930,69	2,19%
Serveis Professionals	39.957,90	29,94%
Subministraments	16.845,99	12,62%
Material oficines	9.309,79	6,97%
Activitats	2.235,16	1,67%
Publicitat Concursos	1.347,24	1,00%
Dietes i desplaçaments	10.463,66	7,84%
Ajuts socials	5.797,31	4,34%
Serveis Bancaris	2.147,98	1,60%
Amortització	3.202,64	2,40%
Despeses financeres	2.561,33	1,91%
Quotes	1.063,24	0,79%
Formació	5.110,81	3,83%
Altres despeses	513,79	0,38%



◆ Balanç de la situació

ACTIU	2018	%
Actiu no corrent	13.122,04	6,46 %
Immobilitzat Material	7.354,59	3,62 %
Inversions financeres a llarg termini	5.767,45	2,84 %
Actiu corrent	189.870,83	93,54 %
Clients per prestació de serveis	163.734,51	80,66 %
Deutors	9.259,99	4,56 %
Inversions financeres a curt termini	1.740,00	0,86 %
Efectiu altres actius líquids equivalents	15.136,33	7,46 %
Total actiu	202.992,87	100,00%
PASSIU	2018	%
Patrimoni net	117.380,46	57,83 %
Resultat d'exercicis anteriors	175.787,70	86,60 %
Resultat de l'exercici	-58.406,74	-28,77 %
Passiu corrent	85.611,41	42,17 %
Deutes a curt termini	-637,48	-0,31 %
Creditors per prestacions de serveis	4.029,67	1,98 %
Beneficiaris creditors	1.707,42	0,84 %
Altres creditors	80.511,80	39,66 %
Total passiu	202.992,87	100,00%

◆ Compte de resultats

CONCEPTE	2018	%
Prestació de serveis	1.148.152,95	90,23 %
Subvencions i altres ingressos	124.023,92	9,75 %
Altres ingressos excepcionals	308,25	0,02 %
Total ingressos	1.272.485,12	100,00%
Personal	1.196.239,85	89,88 %
Arrendaments	22.526,43	1,69 %
Reparacions	7.422,36	0,56 %
Assegurances	2.930,69	0,22 %
Serveis Professionals	39.957,90	3,00 %
Subministraments	16.845,99	1,26 %
Activitats	2.235,16	0,17 %
Publicitat, concursos	1.347,24	0,10 %
Ajuts socials	5.797,31	0,44 %
Altres despeses	27.676,98	2,08 %
Serveis bancaris	2.147,98	0,16 %
Amortització de l'immobilitzat	3.202,64	0,24 %
Despeses financeres	2.561,33	0,19 %
Total despeses	1.330.891,86	100,00 %
Resultat de l'exercici 2018	-58.406,74	4,39 %



...que tot està per fer i tot és possible

Miquel Martí i Pol